

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ



**Матеріали
XIV міжнародної
науково-практичної конференції
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY

THE MATERIALS
OF THE XIII INTERNATIONAL
ACADEMIC PROFESSIONAL CONFERENCE
“MODERN MANAGEMENT PROBLEMS”

October 19, 2018

Conference Organizer:
Management of Foreign Economic Activity
of Enterprise Department



Kyiv, 2018

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

можуть бути значно вагомішими, ніж матеріальні. Скрутне фінансове становище зумовлює переважання матеріальних мотивів над моральними. Тому уміння розрізняти потреби працівників є основою формування у них активної трудової поведінки та досягнення підприємством основної мети – максимізації прибутку.

Системи матеріального стимулювання повинні бути прості і зрозумілі кожному працівнику, бути гнучкими, що дають можливість відразу ж заохочувати кожен позитивний результат роботи. Розміри заохочення повинні бути економічно і психологічно обґрунтовані [4].

Для формування належного ставлення до праці потрібно створити такі умови, за яких працівник сприймав би свою працю як свідому діяльність, необхідну для нормального матеріального забезпечення, як джерело самовдосконалення, основу професійного та службового зростання. Таким чином, обираючи систему мотивації слід враховувати інтереси та потреби працівників.

Список літератури

1. Вербицька Г.Л. Мотивування персоналу на вітчизняних промислових підприємствах. / Національний університет "Львівська політехніка". — Львів : Вид-во Львівської політехніки, 2011. — С. 277–278.
2. Єськов О.Л. Система мотивації персоналу, орієнтована на цілі та результати його роботи / О.Л. Єськов, Н.Д. Дарченко // Вісник ХНУ. – 2010. – № . – С. 194-198.
3. Матросов О.Д. Моральне та матеріальне стимулювання праці / О.Д. Матросов, С.В. Михайлик // Вісник НТУ «ХП». – 2013. – № 22. – С. 110-113.
4. Білявський В.М. Соціальний пакет як інструмент мотивування персоналу торговельного підприємства / В.М. Білявський // Вісник Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. — 2007. — № 6. — С. 62–68.

**ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДІВ ТА ЗАХОДІВ ДЕРЖАВНОГО
РЕГУЛЮВАННЯ ВЕНЧУРНОГО ІНВЕСТИВАННЯ**

*Паламаренко Я.В., к.е.н., старший викладач
кафедри економіки
Вінницький національний аграрний університет*

У теперішній час світовий досвід розвитку інноваційної моделі економіки вказує на те, що її невід’ємною складовою є венчурне підприємництво та його елемент – венчурне інвестування. У свою чергу, останнє сприяє прискоренню інноваційного процесу і, за умов

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

ефективного застосування, здатне вивести економіку країни на якісніший рівень розвитку, забезпечивши конкурентоспроможність вітчизняних розробок на міжнародних ринках [1].

Активізація інноваційної діяльності є однією із ключових проблем економіки України в сучасних умовах. Зокрема, інновація відображає: стан знання, певне індустріальне та інституційне середовище країни; наявність кваліфікованої робочої сили, здатної описати технологічну проблему і успішно її розв'язати; економічну ментальність, щоб забезпечити вигідність застосування нового; мережу виробників і користувачів, які можуть кумулятивно обмінюватися досвідом, навчатись шляхом дослідження і творення [2].

Зокрема, для вирішення проблем венчурного підприємництва необхідна активна державна політика, що спрямована на створення сприятливих умов та відповідної інфраструктури для реалізації інновацій. Результатом проведеного дослідження стала розробка схеми методів та заходів державного регулювання венчурного інвестування в інноваційній сфері підприємств АПК (рис. 1).

Проведений аналіз рисунку показав, що необхідно вибрати метод державного регулювання венчурного інвестування, зокрема, економічні, адміністративно правові та організаційні. Розглядаючи економічні методи ключовими аспектами є надання пільгових державних кредитів, здійснення державних замовлень, надання субсидій та дотацій, надання податкових пільг. У свою чергу до адміністративно-правових варто віднести формування умов залучення венчурних інвестицій, забезпечення захисту інвесторів, законодавче регулювання прав інвесторів, експертиза інвестиційних проектів. Організаційні методи включають стимулювання інноваційної діяльності, встановлення норм амортизаційних відрахувань, організація сприятливого інвестиційно-інноваційного клімату.

Стосовно заходів державного регулювання венчурного інвестування важливими є податкове, митне, кредитне регулювання, а також амортизаційна політика.

Податкове регулювання включає зниження ставки податку на прибуток, встановлення ліміту, визначення ставки, зниження ставок, та введення процедури податкових канікул.

У свою чергу митне регулювання полягає у зниженні мита на високотехнологічне обладнання, забезпечення захисту інвестицій, зниженні ввізного ПДВ на високотехнологічне обладнання. Кредитне регулювання має здійснюватися в межах регулювання частоти компенсація відсотків по кредитах на придбання новітньої техніки,

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

зниження розміру винагороди по факторингових та акредитивних операціях.



Рис.1. Схема методів та заходів державного регулювання венчурного інвестування в інноваційній сфері підприємств АПК

Джерело: розроблено автором

Важливою складовою є і амортизаційна політика, яка включає збільшення кількості способів обчислення амортизації, скорочення терміну нормативного використання обладнання, збільшення кількості регламентованих видів лізингу. За умови дотримання основних методів та заходів державного регулювання венчурного інвестування результатом стане запровадження венчурного інвестування на розвиток підприємств АПК, а це інноваційні зміни в галузі економіки АПК та інфраструктури, інституційні зміни в суспільстві та економіці

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

АПК, новий рівень технологічного розвитку підприємств АПК, а також отримання соціального, економічного та екологічного ефекту.

Таким чином, венчурне інвестування є потужним інструментом інноваційного розвитку підприємств АПК України і вирізняються серед інших інвестиційних інститутів найбільш широкими інвестиційними можливостями. Проте венчурні інститути в умовах українського ринку функціонують на інших засадах, ніж це прийнято в світовій практиці. Тому, в умовах нинішньої економічної кризи достатньо визначити державою пріоритетні інноваційні проекти, забезпечити прозоре і справедливе втілення у життя вже існуючих законів.

Список літератури:

1. Кочешкова І.М. Тенденції розвитку венчурного інвестування в Україні / І.М. Кочешкова, Н.В. Трушкіна // Економічний вісник Донбасу. – 2016. – № 2 (44). – С. 129-135.

2. Поліщук О.Т. Моделювання системи розвитку венчурної індустрії на основі світового досвіду / О.Т. Поліщук, О.А. Поліщук // Вісник ЖДТУ. – 2017. – №4 (82). – С. 103-110.

3. Руденко В.В. Венчурне інвестування як фактор активізації інноваційної діяльності / В.В. Руденко // Вісник соціально-економічних досліджень. – 2013. – № 4 (51). – С. 131-138.

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ

Панова Я.Г., бакалавр

*Науковий керівник: к.е.н., доцент Шульженко І.В.,
Полтавської державної аграрної академії*

Менеджмент як наукова система організації виробництва є однією з найважливіших умов ефективної та прибуткової діяльності підприємств [1, с.6]. На сьогоднішній час існує низка невизначених проблем, які вимагають нагального вирішення.

Зараз існує велика кількість дослідницьких центрів, конкуруючих один з одним, які пропонують власні способи вирішення цих проблем. Парадоксом цієї ситуації є те, що більшість українських підприємств не тільки не намагаються вирішувати проблеми, але і не усвідомлюють їх наявність.

Розглянемо найбільш важливі проблеми, з якими стикаються менеджери українських підприємств:

1. Поєднання в одній особі власника і генерального директора.

**КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ В ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ
ЕКОНОМІКИ : ДОСЯГНЕННЯ ТА ПРОБЛЕМИ..... 374**

*Охріменко В.В., студентка Науковий керівник: к.е.н., доцент
Онопрієнко О.Д. Національний авіаційний університет, м. Київ
..... 374*

**ТРАНСФІГУРАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ У КОНТЕКСТІ
РЕФОРМУВАННЯ РИНКУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ УКРАЇНИ 376**

*Охріменко О.О., д.е.н., професор кафедри міжнародної
економіки Національного технічного університету України
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
..... 376*

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ У БУДІВНИЦТВІ 379

*Павелко О.В., к.е.н., доц. кафедри обліку і аудиту
Національного університету водного господарства та
природокористування, м. Рівне..... 379*

**ОСОБЛИВОСТІ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В ПРОЦЕСІ
КОМУНІКАЦІЇ ВЛАДИ ТА БІЗНЕСУ 381**

*Павлів М.А., магістрант Львівського національного
університету імені Івана Франка 381*

**ПРОБЛЕМИ ПОБУДОВИ СИСТЕМИ МОТИВУВАННЯ ПРАЦІВНИКІВ
НА ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ 383**

*Павлюк В.А., студентка ДВНЗ «Приазовський державний
технічний університет», м. Маріуполь 383*

**ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДІВ ТА ЗАХОДІВ ДЕРЖАВНОГО
РЕГУЛЮВАННЯ ВЕНЧУРНОГО ІНВЕСТУВАННЯ 385**

*Паламаренко Я.В., к.е.н., старший викладач кафедри
економіки Вінницький національний аграрний університет 385*

УДОСКОНАЛЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ..... 388

*Панова Я.Г., бакалавр Науковий керівник: к.е.н., доцент
Шульженко І.В., Полтавської державної аграрної академії. 388*

**ІННОВАЦІЇ ЯК КОНКУРЕНТНА ПЕРЕВАГА СУБ'ЄКТА
ГОСПОДАРЮВАННЯ 390**

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

Наукове видання

«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

МАТЕРІАЛИ
XIV МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ

Відповідальний за випуск:

к. е. н., доцент Білявський В. М.

Комп'ютерна верстка:

Мурай І. О.

Підписано до друку 18.10.18. Формат 60x84/16. Ум. друк. арк. 34,1.
Наклад 100 прим. Замовлення № 032/1087.

Видавець: *Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Факультет економіки та бізнес-адміністрування, Національний авіаційний університет, ауд. 2. 212, 2 корпус, просп. Космонавта Комарова 1, м. Київ, Україна, 03058.*