

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ



**Матеріали
XIV міжнародної
науково-практичної конференції
(19 жовтня 2018 р.)**

Київ – 2018

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY

THE MATERIALS
OF THE XIII INTERNATIONAL
ACADEMIC PROFESSIONAL CONFERENCE
“MODERN MANAGEMENT PROBLEMS”

October 19, 2018

Conference Organizer:
Management of Foreign Economic Activity
of Enterprise Department



Kyiv, 2018

Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу
Національного авіаційного університету заборонено

Програмний комітет конференції

Голова:

д.е.н., професор Ільєнко О.В.

Члени програмного комітету:

д.е.н., доцент Разумова К.М.

д.е.н., доцент Кириленко О.М.

к.е.н., доцент Білявський В.М.

Сучасні проблеми менеджменту : матеріали XIV міжнар. наук.-
практ. конф. — К. : Нац. авіац. ун-т, 2018. — 687с.

ISBN 978-966-598-17-4

Мета конференції. Обмін інформацією, досвідом та результатами наукових досліджень, усестороннє обговорення та пошук рішень сучасних проблем менеджменту та налагодження контактів між учасниками з різних країн.

У матеріалах VI міжнародної науково-практичної конференції розглянуто актуальні проблеми менеджменту в Україні та зарубіжних країнах в умовах глобальних економічних змін.

Наукові дослідження авторів спрямовано на з'ясування сучасного стану та перспектив подальшого розвитку виробничої сфери та інших видів економічної діяльності, трансформаційних процесів, структурних змін ринку, проблем маркетингу та менеджменту підприємств, виявлення аспектів інноваційного розвитку бізнес-структур та проблемних питань підготовки фахівців, якості та конкурентоспроможності товарів у глобальній економіці.

Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.

ISBN 978-966-598-17-4

© Національний авіаційний університет, 2018

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

визначення розміру орендної плати. Між тим, прописані у такому Порядку правила проведення аукціону (конкурсу) за право оренди комунального майна дали б змогу підвищити як прозорість вибору орендаря, так і доходи бюджету від таких операцій. Суттєві можливості у цьому плані відкриває електронна система Prozofo. Продажі, яка дає можливість організувати онлайн-аукціон з визначення права на оренду комунального майна на конкурсних засадах.

Іншим проблемним моментом є поширення заниження експертної оцінки об'єктів комунальної власності в інтересах пов'язаних осіб. Внаслідок цього розміри орендної плати суттєво зменшуються. Вирішити цю проблему може впровадження конкурсної процедури вибору оцінювача майна через систему Prozofo, а також посилення його відповідальності за заниження реальної вартості об'єкта, який підлягає оренді. Поряд з цим, у положенні про передачу об'єктів комунальної власності в оренду доцільно передбачити норму про обов'язковість альтернативного оцінювання цього майна. У випадку суттєвого відхилення показників вартості майна, такі операції мають стати об'єктом уваги з боку контролюючих органів. Це дасть змогу зменшити масштаби маніпуляцій із вартістю об'єктів, які передаються в оренду.

Список літератури

1. Карпишин Н. Формування доходів місцевого бюджету від оренди та приватизації комунального майна. / Н. Карпишин // Світ фінансів. - 2014. - Вип. 2. - С. 118-125.
2. Сисюк С. Облік орендних операцій з комунальним майном / С. Сисюк, Т. Кирик // Вісник ЖДТУ. Економічні науки. - 2011. - № 1 (55). - С. 147-149.

**МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ
ЗЕМЕЛЬНО-РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ СІЛЬСЬКИХ
ТЕРИТОРІЙ**

*Горінська В.М., бакалавр,
Томашук І.В. асистент
кафедри аналізу та статистики
Вінницького національного аграрного університету*

Організація процесів управління земельно-ресурсним потенціалом сільських територій характеризується певними взаємопов'язаними функціями: прогнозуванням, плануванням та

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

організацією, проектуванням використання земель, оперативним управлінням, обліком, реєстрацією, оподаткуванням, контролем та вирішенням земельних спорів. Залежно від того, яка функція управління розглядається, управлінський вплив може виявлятися через рекомендації, прогнози, плани, проекти, замовлення, резолюції, розпорядження, постанови тощо [1, 3].

Виникає проблема щодо розробки методологічних основ дослідження управління земельно-ресурсним потенціалом сільських територій, яка характеризується низкою ключових моментів (рис. 1).



Рис. 1. Цикл регулювання процесу управління земельно-ресурсним потенціалом

Джерело: сформовано за результатами дослідження

Поняття "земельно-ресурсного потенціалу" характеризується сукупністю ресурсів окремих сільських територій, які визначають екологічні умови життя, розселення людей, що використовуються для розміщення засобів виробництва і мають біологічну продуктивність для господарської діяльності, в якій повинні гармонійно поєднуватися екологічний, економічний та соціальний напрями [2].

Дослідження управління земельно-ресурсним потенціалом сільських територій направлене на пошук шляхів оптимізації щодо підвищення ефективності виробництва та продуктивності праці, на екологічне оздоровлення земельних і сировинних ресурсів як складової частини соціально-економічного капіталу, що є домінуючими у формуванні національного багатства країни. У цьому контексті, постає необхідність створення комплексних заходів із управління сільськими територіями (рис. 2).

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

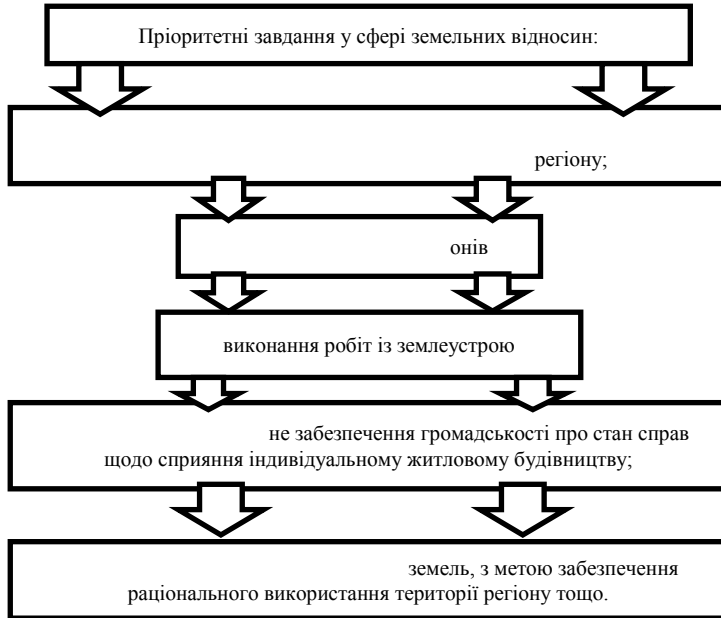


Рис. 2. Основні завдання у сфері земельних відносин
Джерело: сформовано за результатами дослідження

У загальноекономічному сенсі земельний потенціал є сукупністю всіх наявних в її межах ресурсів земель, які залучені у процеси суспільного виробництва, які можуть бути, в перспективі, використані для зростання економіки і підвищення якості життя населення сільських територій. Найбільш повна оцінка природного і господарського стану земельних ресурсів забезпечується системою Державного земельного кадастру, на основі якого повинні науково обґрунтовано розв'язуватися питання організації раціонального землекористування.

Процеси управління та планування раціонального землекористування та їх захист слід розглядати як комплекс техніко-економічних та організаційно-територіальних заходів, які здійснюватиме держава спільно з приватним сектором, орієнтованим на оптимальне використання земельного фонду України на основі соціально-економічних цілей і стратегій. Враховуючи специфіку земельної та майнової сфери, державно-приватне партнерство відіграє ключову роль в управлінні та плануванні використання та захисту

Матеріали XIV міжнародної науково-практичної конференції
«Сучасні проблеми менеджменту»

земельно-ресурсного потенціалу, форми і методи яких повинні бути еквівалентними ринковим умовам, враховуючи соціальну складову добробуту [1, 4]. Це посилить вплив держави на процеси управління землекористування та створить умови, які забезпечать ефективне володіння землею та охорону землі різними суб'єктами права у ринкових умовах.

Список літератури

1. Авраменко Т.П. Ресурсний потенціал земель сільськогосподарського призначення та раціональне його використання / Т.П. Авраменко // Аграрна наука і освіта. — 2006. — Т. 7. — № 5—6. — С. 125-128.
2. Жавнерчик О.В. Категориальные основы экономико-экологической безопасности земельных отношений / О.В. Жавнерчик // Вестн. Адыгейс. гос. ун-та. Серия : Экономика. — 2012. — № 4 (111). — С. 12–17.
3. Томашук І.В. Аналітичний аспект розвитку земельного потенціалу України : оренда землі / І.В. Томашук // Інфраструктура ринку. Електронне науково-практичне фахове видання. — Вип. 11. — Одеса, 2017. — С. 139-147.
4. Третьак А.М., Дорош О.С. Управління земельними ресурсами : навч. посіб. / За ред. проф. А.М. Третьака. — Вінниця : Нова книга, 2006. — 360 с.

**СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ
ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ**

*Грабар В.С., бакалавр, Томашук І.В., асистент
кафедри аналізу та статистики
Вінницького національного аграрного університету*

Для економічних перетворень, здійснюваних в Україні, потрібен якісно новий кадровий потенціал, здатний вивести економіку країни з кризи та сприяти динамічному розвитку.

Кадровий потенціал підприємства — це загальна характеристика персоналу як одного з видів ресурсів, пов'язана з виконанням покладених на нього функцій і досягненням цілей перспективного розвитку підприємства [1]. Отже, кадровий потенціал у дійсній формі представлений змогою працівників, якістю їх професійно-кваліфікаційної підготовки, трудовими, психологічними і фізіологічними якостями. Дослідження механізму управління

**ОРЕНДА КОМУНАЛЬНОГО МАЙНА ЯК ДЖЕРЕЛО ДОХОДІВ
МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ: РЕЗЕРВИ ЗРОСТАННЯ 162**

*Горин В.П., к.е.н., доцент кафедри фінансів ім. С. І. Юрія Мудра
Н.В., студентка Тернопільського національного економічного
університету..... 162*

**МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ УПРАВЛІННЯ
ЗЕМЕЛЬНО-РЕСУРСНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ
..... 164**

*Горінська В.М., бакалавр, Томашук І.В. асистент кафедри
аналізу та статистики Вінницького національного аграрного
університету..... 164*

**СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ
ПІДПРИЄМСТВ 167**

*Грабар В.С., бакалавр, Томашук І.В., асистент кафедри
аналізу та статистики Вінницького національного аграрного
університету..... 167*

ПРОБЛЕМИ ЕТИКИ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ 169

*Гращенко І.С., к.е.н., доцент кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств, Національного
авіаційного університету, м. Київ 169*

**УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА В
СУЧАСНИХ УМОВАХ 172**

*Гринюк Ю. Б., Курило О.В., магістранти Чумак Л. Ф. к.е.н.,
доц. кафедри ЕОДСГ Української інженерно-педагогічної
академії, м. Харків 172*

**НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ МИТНИХ ОРГАНІВ УКРАЇНИ 174**

*Грицаєнко Ю.О., магістрант, група МММЗ-17-1 Університету
державної фіскальної служби України, м. Ірпінь..... 174*

**ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЙ ЗМІНИ РІВНЯ МОТИВАЦІЇ ПРАЦІ
ПЕРСОНАЛУ НА МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ
..... 176**

*Грінько І.М., к.е.н., доцент кафедри міжнародної економіки
Національного технічного університету України «Київський
політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» 176*