

ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 79



Видавничий дім
«Гельветика»
2024

Головний редактор:

Шапошников Костянтин Сергійович – доктор економічних наук, професор, начальник відділу науково-дослідної роботи та атестації наукових кадрів ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» Міністерства освіти і науки України (Київ, Україна).

Члени редакційної колегії:

Абрамова Алла Сергіївна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Борщ Вікторія Ігорівна – доктор економічних наук, доцент, Одеський національний медичний університет (Одеса, Україна).

Вербівська Людмила Василівна – доктор економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Гавкалова Наталія Леонідівна – доктор економічних наук, професор, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Харків, Україна).

Дименко Руслан Анатолійович – доктор економічних наук, доцент, ДВНЗ Університет банківської справи (Львів, Україна).

Дука Анастасія Петрівна – доктор економічних наук, професор, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Жаворонок Артур Віталійович – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Коваль Віктор Васильович – доктор економічних наук, професор, Південний науковий центр НАН України та МОН України (Одеса, Україна).

Кудласва Наталія Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Лопашук Інна Афанасіївна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Маргасова Вікторія Геннадіївна – доктор економічних наук, професор, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Марич Максим Григорович – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Морозова (Селіверстова) Людмила Сергіївна – доктор економічних наук, професор, Київський національний торговельно-економічний університет (Київ, Україна).

Пономаренко Тетяна Вадимівна – доктор економічних наук, професор, Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Бугая (Київ, Україна).

Попова Любов Василівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Прохорчук Світлана Володимирівна – кандидат бізнесу і права» (Херсон, Україна).

Роговий Андрій Віталійович – доктор економічних наук, професор, Навчально-науковий інститут бізнесу, природокористування і туризму, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Стеблянко Ірина Олегівна – доктор економічних наук, професор, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Дніпро, Україна).

Федишин Майя Пилипівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Цвірко Олена Олександрівна – доктор економічних наук, професор, ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій» (Одеса, Україна).

Велькі Януш – доктор економічних наук, професор, Університет «Опольська політехніка» (Ополе, Польща).

Гросу Вероніка – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Дзієканські Павел – доктор економічних наук, професор, Університет імені Яна Кохановського (Кельце, Польща).

Космулес Крістіна Габрієла – кандидат економічних наук, асистент професора, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Міхальчук Камелія-Каталіна – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Пілієлієне Ліна – доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (Каунас, Литва).

Ситнік Інесса Василівна – доктор економічних наук, професор, Університет «Політехніка Опольська» (Ополе, Польща).

Соколюк Маріан – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Хлачук Елена – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Чоботару Маріус-Сорін – кандидат економічних наук, лектор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Електронна сторінка видання – www.market-infr.od.ua

Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку» включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (Категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 28 грудня 2019 року № 1643 (Додаток 4)

Галузь науки: економічні.

Спеціальності: 051 – Економіка; 071 – Облік і оподаткування;

072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 – Менеджмент; 075 – Маркетинг;

076 – Підприємництво та торгівля; 241 – Готельно-ресторанна справа;

242 – Туризм; 292 – Міжнародні економічні відносини.

Затверджено до поширення через мережу Internet відповідно до рішення вченої ради Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій (29 липня 2024 року протокол № 7)

Реєстрація суб'єкта у сфері онлайн-медіа:

Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1965 від 30.05.2024 року

Ідентифікатор медіа: R40-04338

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Наукове видання

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 79

Коректура • *Н. Ігнатова*

Комп'ютерна верстка • *Ю. Войтюк*

Засновник видання:

ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій»

Адреса редакції: вул. Інглєзі 6/1, оф. 135,
м. Одеса, Україна, 65101

Телефон: +38 (093) 253-57-15

Веб-сайт журналу: www.market-infr.od.ua

E-mail редакції: journal@market-infr.od.ua

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІКА

Данкевич В.Є., Данкевич Є.М.

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ
ЕФЕКТИВНОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ПОСЛУГ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ.....3

Куцик В.І., Душенко О.А.

ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТОРГІВЛІ
В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ЕКОНОМІКИ.....8

Ляховська О.В.

СТРУКТУРНІ ЗМІНИ У ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....14

Подлевський А.А., Комаренко Т.А.

АЛГОРИТМ ДІАГНОСТИКИ ПІДПРИЄМСТВА
ДЛЯ ВИРІШЕННЯ ПИТАНЬ ДЕФІЦИТУ КАДРІВ..... 20

Роїк О.Р.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ
НА ОСНОВІ РЕФЛЕКСИВНОГО ПІДХОДУ:
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ..... 26

Чухліб А.В., Гузь М.М., Симоненко О.І.

ВИРОБНИЦТВО ЦУКРОВИХ БУРЯКІВ В УКРАЇНІ:
СТАТИСТИКО-ПРОГНОСТИЧНА ОЦІНКА..... 31

РОЗДІЛ 2. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Babych Tetiana

ANALYTICAL EVALUATION OF THE MANAGEMENT
OF INTERNATIONAL CHARITY PROJECTS
IN THE CONDITIONS OF THE WAR AGAINST UKRAINE.....38

РОЗДІЛ 3. ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

Грищенко О.В.

ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ
НА ПІДПРИЄМСТВАХ З ПРОКАТУ МАЙНА..... 44

Круглий В.В.

ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ
З ВИКОРИСТАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ..... 50

Новак У.П., Пилипенко С.М.

ДЕРЖАВНИЙ ФІНАНСОВИЙ АУДИТ:
РЕАЛІЇ, ТЕНДЕНЦІЇ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ..... 54

Польова О.Л.

ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА В СИСТЕМІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ
У ЛІСОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ..... 63

Степаненко О.І., Матковська В.О.

КЛАСИФІКАЦІЯ ДОХОДІВ І ВИТРАТ ДЛЯ ПОТРЕБ ОБЛІКУ ТА УПРАВЛІННЯ..... 68

Яремко І.Й., Куцик П.О.

МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ
ОБЛІКОВОГО ТА КОНТРОЛЬНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ
В УПРАВЛІННІ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА..... 76

РОЗДІЛ 4. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ ТА ФОНДОВИЙ РИНОК

Абубекерова А.З.

ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ФІНАНСУВАННЯ
ЗАКЛАДІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ 81

Деревко Ю.О.

ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА ВІТЧИЗНЯНА ПРАКТИКА
ВИКОРИСТАННЯ ТА РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ
НЕБАНКІВСЬКИМИ ФІНАНСОВИМИ УСТАНОВАМИ В УКРАЇНІ..... 86

Кривошлик Т.Д.

ГРОШОВІ ПОТОКИ У ФІНАНСОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ..... 92

Савастєєва О.М., Бутенко В.В. ВНУТРІШНІЙ ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ У СФЕРІ ОБОРОННИХ ЗАКУПІВЕЛЬ: АЛГОРИТМ ЕФЕКТИВНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	99
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

РОЗДІЛ 5. РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Колодійчук В.А., Шалева О.І., Сілантьєв І.Ю. ОЦІНКА СТАНУ РОЗВИТКУ МОЛОКОПРОДУКТОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	104
Лопатинський Ю.М. ДЕТЕРМІНАНТИ ТРАНСФОРМАЦІЇ СІЛЬСЬКО-МІСЬКИХ АГЛОМЕРАЦІЙ НА ЗАСАДАХ ІНКЛЮЗИВНОСТІ.....	113

РОЗДІЛ 6. ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА

Альошина Т.В. ОБГРУНТУВАННЯ КРИТЕРІЇВ ФОРМУВАННЯ ПОПИТУ ТА ПРОПОЗИЦІЇ РИНКУ ПРАЦІ РЕГІОНУ.....	119
Sidash Dina, Bazyk Olexsandr THE INFLUENCE OF EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES ON THE STRATEGIC DECISIONS OF TOURISM COMPANIES.....	126
Ходацький Д.С. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН.....	131

РОЗДІЛ 7. МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Геселева Н.В., Пичинюк Б.С., Пронюк Г.В. АНАЛІЗ ДОБРОБУТУ ТА СТАЛОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА ЗАСОБАМИ БІЗНЕС-АНАЛІТИКИ.....	137
Рудь О.О. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДУ МОНТЕ-КАРЛО ДЛЯ МОДЕЛЮВАННЯ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ.....	145

РОЗДІЛ 8. МЕНЕДЖМЕНТ

Денисов О.Є. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ, МЕТОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ.....	151
Каламан О.Б., Ковтун О.О. ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВА В ПАРАДИГМІ ПРОЦЕСНОГО ПІДХОДУ.....	156
Лункіна Т.І., Дранус Л.С., Дранус В.В. КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ: ОСНОВНІ ЕТАПИ РОЗВИТКУ.....	161
Македон В.В., Стрижоус М.В. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА І КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ЗАСАДАХ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....	167
Орєхова А.І., Харченко В.В. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ В КОНТЕКСТІ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМ СЕРЕДОВИЩЕМ ПІДПРИЄМСТВА.....	173
Содома Р.І., Павук І.В., Кобилкін Д.С. БЕЗПЕКО-ОРІЄНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ В РЕАЛІЗАЦІЇ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ.....	178

РОЗДІЛ 9. МАРКЕТИНГ

Макарова В.В., Устік Т.В., Устік Д.В. КОМПЛЕКСНЕ ОЦІНЮВАННЯ МАРКЕТИНГОВОГО КОМПЛЕКСУ ПІДПРИЄМСТВА АГРАРНОЇ СФЕРИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ГЛОБАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ.....	185
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

РОЗДІЛ 10. ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ

Гавадзин Н.О., Марків М.М. НОРМАТИВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШІ ТА ВПЛИВ НА БІЗНЕС.....	192
Згурська О.М., Любомирський А.О. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ ВИКЛИКІВ.....	196
Медвідь Л.Г., Воронко Р.М., Герасименко Т.О. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	202
Світлична А.В., Волкова Н.В., Світлична О.А. ПОТЕНЦІАЛ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	211

РОЗДІЛ 11. ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА

Годя І.М. ІННОВАЦІЙНІ МАРКЕТИНГОВІ СТРАТЕГІЇ ГАСТРОНОМІЧНОГО ТУРИЗМУ В ЗАКАРПАТТІ.....	216
Кіш Г.В. ОСОБЛИВОСТІ ЦІНОВИХ СТРАТЕГІЙ ЯК ФАКТОРУ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В ГОТЕЛЬНІЙ ІНДУСТРІЇ.....	222
Пукач Я.О. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.....	227
Удуд І.Р., Алексеви́ч Ю.Ю., Левицька С.В. КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У СФЕРІ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОЇ ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	232
Чорна Н.М. УКРАЇНСЬКА НАЦІОНАЛЬНА ТА РЕГІОНАЛЬНА КУХНІ: ЗМІСТ, ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ, РОЗВИТКУ ТА ВИКОРИСТАННЯ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.....	238

РОЗДІЛ 12. ТУРИЗМ

Долинська О.О., Шоробура І.М., Гільберг Т.Г. ТУРИСТИЧНІ ШЛЯХИ ЯК ЗАСІБ ПОПУЛЯРИЗАЦІЇ КУЛЬТУРНОЇ СПАДЩИНИ.....	244
Долинська О.О., Шоробура І.М., Гуцал Л.А. РОЛЬ ТУРИСТИЧНО-ІНФОРМАЦІЙНИХ ЦЕНТРІВ ДЛЯ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ В РЕГІОНІ.....	248
Жирак Л.М., Мальована О.Г. КРАФТОВІ ПРОДУКТИ КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ ЯК СКЛАДОВА РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ.....	253
Матвейчук Л.О., Фурман І.Г. ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ УКРАЇНИ.....	259
Пасека С.Р., Горященко М.С. ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ: МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ.....	265
Tiurina Dina, Leonenko Nelli, Liashenko Angelina ASIAN EXPERIENCE IN CREATING AND DEVELOPING ECOTOURISM AND THE PERSPECTIVE OF USING IT IN UKRAINE.....	271
Чуєва І.О., Сидорук А.В. ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДІВ БРЕНД- І PR-МЕНЕДЖМЕНТУ В РЕГІОНАЛЬНОМУ ТУРОПЕРЕЙТИНГУ.....	277
Шаповал О.А. ЛІДЕРСЬКИЙ ПОТЕНЦІАЛ ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖЕРА ЯК КЛЮЧОВИЙ ЧИННИК СТРАТЕГІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ.....	282

CONTENTS

SECTION 1. ECONOMY

Dankevych Vitalii, Dankevych Yevhen

STATE POLICY ON THE FORMATION OF STRATEGY
FOR EFFECTIVE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF SERVICE SECTOR ENTERPRISES
IN THE POST-WAR RECONSTRUCTION CONDITIONS.....3

Kutsyk Valentyna, Dushenko Oleh

INNOVATIVE MANAGEMENT STRATEGIES OF TRADE ENTERPRISES
IN THE CONTEXT OF MODERN ECONOMIC CHALLENGES.....8

Liahovska Olena

STRUCTURAL CHANGES IN THE INDUSTRY OF UKRAINE
DURING THE CONDITIONS OF WAR.....14

Podlevskyi Andrii, Komarenko Taras

ENTERPRISE DIAGNOSTIC ALGORITHM
FOR ADDRESSING WORKFORCE SHORTAGE ISSUES20

Roik Oksana

FEATURES OF BUSINESS PROCESS MANAGEMENT
BASED ON A REFLECTIVE APPROACH:
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS.....26

Chukhlib Alla, Huz Mykhailo, Symonenko Olena

SUGAR BEET PRODUCTION IN UKRAINE:
STATISTICAL AND PROGNOSTIC ASSESSMENT.....31

SECTION 2. WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Babych Tetiana

ANALYTICAL EVALUATION OF THE MANAGEMENT
OF INTERNATIONAL CHARITY PROJECTS
IN THE CONDITIONS OF THE WAR AGAINST UKRAINE.....38

SECTION 3. ACCOUNTING AND TAXATION

Gryshchenko Ostap

FEATURES OF THE INTERNAL CONTROL ORGANIZATION
AT PROPERTY RENTAL ENTERPRISES.....44

Kruhlyi Vladyslav

INFORMATION SECURITY OF MANAGEMENT DECISIONS
USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....50

Novak Ulyana, Pylypenko Solomiia

PUBLIC FINANCIAL AUDIT:
REALITIES, TRENDS AND DIRECTIONS OF IMPROVEMENT.....54

Polova Olena

ACCOUNTING POLICY IN MANAGEMENT ACCOUNTING
IN FORESTRY ENTERPRISES.....63

Stepanenko Oksana, Matkovska Vitalina

CLASSIFICATION OF INCOME AND EXPENSES
FOR ACCOUNTING AND MANAGEMENT PURPOSES.....68

Yaremko Ihor, Kutsyk Petro

METHODOLOGICAL PRINCIPLES OF ORGANIZING
ACCOUNTING AND CONTROL TOOLS
IN THE MANAGEMENT OF LOGISTICS COSTS OF THE ENTERPRISE.....76

SECTION 4. FINANCE, BANKING, INSURANCE AND STOCK MARKET

Abubekerova Albina

PATHS TO IMPROVING THE EFFICIENCY
OF FUNDING PROFESSIONAL EDUCATION IN UKRAINE.....81

Derevko Yuriy

FOREIGN EXPERIENCE AND DOMESTIC PRACTICE
OF USING AND REGULATING FINANCIAL INSTRUMENTS
BY NON-BANK FINANCIAL INSTITUTIONS IN UKRAINE.....86

Kryvoshlyk Tetyana CASH FLOWS IN THE FINANCIAL MANAGEMENT OF THE INSURANCE COMPANY.....	92
Savastieieva Oksana, Butenko Viktoriia INTERNAL FINANCIAL CONTROL IN THE SPHERE OF DEFENSE PURCHASES: THE EFFICIENCY ALGORITHM IN THE CONDITIONS OF WAR.....	99
SECTION 5. DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE POTENTIAL AND REGIONAL ECONOMY	
Kolodiichuk Volodymyr, Shaleva Oleksandra, Silantiev Ihor ASSESSMENT OF THE STATE OF DEVELOPMENT OF THE DAIRY SUBCOMPLEX IN THE LVIV REGION.....	104
Lopatynskyy Yuri DETERMINANTS OF THE TRANSFORMATION OF RURAL-URBAN AGGLOMERATIONS ON THE BASIS OF INCLUSIVENESS.....	113
SECTION 6. DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMY, SOCIAL ECONOMY AND POLITICS	
Aloshyna Tetiana GROUNDING THE CRITERIA FOR THE FORMATION OF DEMAND AND SUPPLY OF THE LABOR MARKET OF THE REGION.....	119
Sidash Dina, Bazyk Olexsandr THE INFLUENCE OF EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES ON THE STRATEGIC DECISIONS OF TOURISM COMPANIES.....	126
Khodatskyi Dmytro CONCEPTUAL PRINCIPLES OF THE DEVELOPMENT OF SOCIAL AND LABOR RELATIONS.....	131
SECTION 7. MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMY	
Geseleva Nataliia, Pychyniuk Bohdan, Proniuk Ganna ANALYSIS OF THE WELFARE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF SOCIETY BY BUSINESS ANALYTICS TOOLS.....	137
Rud Oleksandr THEORETICAL ASPECTS OF USING THE MONTE CARLO METHOD FOR MODELING THE EVALUATION OF INVESTMENT PROJECTS EFFICIENCY.....	145
SECTION 8. MANAGEMENT	
Denysov Oleg METHODOLOGICAL PRINCIPLES, METHODS AND TOOLS OF MANAGEMENT ACCOUNTING.....	151
Kalaman Olha, Kovtun Oleksandr THEORETICAL ANALYSIS OF THE ENTERPRISE BUSINESS PROCESS MANAGEMENT OPTIMIZATION IN THE PROCESS APPROACH PARADIGM.....	156
Lunkina Tetiana, Dranus Lubov, Dranus Valentin CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY: MAIN STAGES OF DEVELOPMENT.....	161
Makedon Viacheslav, Stryzhous Maksym ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE AND COMPETITIVENESS ON THE BASIS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT.....	167
Oriekhova Alvina, Kharchenko Viacheslav DEVELOPMENT OF A DIGITALIZATION STRATEGY IN THE CONTEXT OF OPTIMIZING THE MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE INFORMATION ENVIRONMENT.....	173
Sodoma Ruslana, Pavuk Ihor, Kobytkin Dmytro SAFETY-ORIENTED RESOURCE MANAGEMENT IN THE IMPLEMENTATION OF INFRASTRUCTURE PROJECTS.....	178
SECTION 9. MARKETING	
Makarova Viktoriia, Ustik Tetiana, Ustik Dmytro EVALUATION OF THE MARKETING COMPLEX OF AN AGRARIAN ENTERPRISE IN CONDITIONS OF DIGITIZATION AND GLOBALIZATION OF BUSINESS.....	185

SECTION 10. ENTREPRENEURSHIP AND TRADE

Havadzyn Nataliia, Markiv Mariia NORMATIVE REGULATION OF AI TECHNOLOGIES AND IMPACT ON BUSINESS.....	192
Zghurska Oksana, Lyubomyrskyi Anton PROSPECTS FOR ENSURING FOOD SECURITY IN UKRAINE IN CONDITIONS OF EXTRAORDINARY CHALLENGES.....	196
Medvid Liubov, Voronko Roman, Gerasimenko Tamara FORMATION OF THE MANAGEMENT SYSTEM OF LOGISTICS COSTS OF COMMERCIAL ENTERPRISES.....	202
Svitlychna Alla, Volkova Nelia, Svitlychna Olha POTENTIAL AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF UKRAINE UNDER MARTIAL LAW.....	211

SECTION 11. HOTEL AND CATERING BUSINESS

Hodia Ivan INNOVATIVE MARKETING STRATEGIES OF GASTRONOMY TOURISM IN TRANSCARPATIA.....	216
Kish Galyna FEATURES OF PRICING STRATEGIES AS A FACTOR INCREASING THE COMPETITIVENESS OF HOTEL INDUSTRY ENTERPRISES	222
Pukach Yaroslav CONCEPTUAL BASIS OF THE HOSPITALITY INDUSTRY ENTERPRISES' DIGITAL TRANSFORMATION.....	227
Udud Ivanna, Aleksevych Juliia, Levytska Sofiia KEY ASPECTS OF MODELING BUSINESS PROCESSES IN THE HOTEL AND RESTAURANT INDUSTRY UNDER CONDITIONS OF UNCERTAINTY.....	232
Chorna Nataliia UKRAINIAN NATIONAL AND REGIONAL CUISINE: CONTENT, FEATURES OF ESTABLISHMENT, DEVELOPMENT AND USE IN THE HOSPITALITY INDUSTRY.....	238

SECTION 12. TOURISM

Dolynska Olesia, Shorobura Inna, Hilberh Tetiana TOURIST ROUTES AS A MEANS OF PROMOTING CULTURAL HERITAGE.....	244
Dolynska Olesia, Shorobura Inna, Hutsal Liudmyla THE ROLE OF TOURIST INFORMATION CENTERS IN REGIONAL TOURISM DEVELOPMENT.....	248
Zhyrak Lyudmyla, Malovana Oksana CRAFT PRODUCTS OF THE CARPATHIAN REGION AS A COMPONENT OF THE DEVELOPMENT OF TOURISM AND HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS.....	253
Matvejciuk Liudmyla, Furman Ihor LEGAL REGULATION OF TOURIST ACTIVITIES IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF UKRAINE.....	259
Pasieka Stanislava, Horiashchenko Maksym ABROAD EXPERIENCE OF TOURISM BUSINESS DEVELOPMENT: METHODOLOGY AND ORGANIZATION.....	265
Tiurina Dina, Leonenko Nelli, Liashenko Angelina ASIAN EXPERIENCE IN CREATING AND DEVELOPING ECOTOURISM AND THE PERSPECTIVE OF USING IT IN UKRAINE.....	271
Chuiyeva Inna, Sydoruk Anna USING OF BRAND AND PR MANAGEMENT METHODS IN REGIONAL TOUR OPERATION.....	277
Shapoval Olena THE LEADERSHIP POTENTIAL OF THE OPERATIONS MANAGER AS A KEY FACTOR OF STRATEGIC COMMUNICATIONS OF THE PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM.....	282

ОБЛІКОВА ПОЛІТИКА В СИСТЕМІ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ У ЛІСОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

ACCOUNTING POLICY IN MANAGEMENT ACCOUNTING IN FORESTRY ENTERPRISES

У статті розглянуто формування облікової політики в системі управлінського обліку, що дозволяє вибрати найбільш доцільний спосіб калькулювання собівартості, забезпечити контроль руху ресурсів та оптимізувати витрати. Метою дослідження є визначення проблем у формуванні облікової політики з метою організації належного управлінського обліку у лісогосподарських підприємствах та обґрунтування напрямків їх вирішення. У ході проведеного дослідження були обґрунтовані основні елементи організаційно-технічного розділу облікової політики. Управлінський облік розглядається в сукупності з технічних, методичних та організаційних аспектів, що забезпечить реалізацію сучасного обліку і забезпечить необхідною інформацією розглянутих явищ і процесів, доходів і витрат, і таким чином створюються умови для оперативного використання цієї інформації з метою управління лісогосподарським підприємством. Впровадження представлених у статті елементів облікової політики дозволяє підвищити ефективність функціонування системи управлінського обліку за рахунок розподілу обов'язків та відповідальності за його організацію та веденням.

Ключові слова: облікова політика, лісогосподарське підприємство, інформаційно-облікове забезпечення, облік витрат, калькулювання.

Accounting serves as the basis for management decisions regarding the rational management of forest use, adaptation of the accounting of forestry enterprises to modern requirements requires the introduction of a new approach to the accounting of forest resources. Properly organized cost accounting leads to the economic growth of the enterprise, the impact of activity results on increasing the efficiency of production, the pricing system. Enterprises should use such a mechanism for the formation of production costs, which would allow obtaining complete and reliable information for management needs. The main document of the organization, which determines the procedure for keeping records when displaying economic transactions, is the accounting policy. The article examines the formation of an accounting policy in the management accounting system, which allows you to choose the most appropriate method of calculating the cost price, ensure the control of the movement of resources and optimize costs. The purpose of the study is to identify problems in the formation of accounting policy for the purpose of organizations of proper management accounting in forestry enterprises and to substantiate the directions of their solution. In the course of the conducted research, the main elements of the organizational and technical section of the accounting policy were substantiated. The stages of management accounting organization in forestry enterprises are given: preparatory (organizational), technological, implementation, preparation of reports. Management accounting is considered as a whole from technical, methodical and organizational aspects, which will ensure the implementation of modern accounting and provide the necessary information on the considered phenomena and processes, income and expenses, and in this way conditions are created for the operational use of this information for the purpose of managing a forestry enterprise. The implementation of the elements of the accounting policy presented in the article allows to increase the efficiency of the management accounting system due to the distribution of duties and responsibilities for its organization and management.

Key words: accounting policy, forestry enterprise, information and accounting support, cost accounting, costing.

УДК 657.44

DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastruct79-11>

Польова О.Л.

д.е.н., професор,
професор кафедри бізнесу
та сфери обслуговування,
Вінницький національний аграрний
університет

Polova Olena

Vinnitsia National Agrarian University

Постановка проблеми. Ефективне функціонування лісогосподарств і отримання прибутку передбачає належну організацію управлінського обліку лісової продукції. Належно організований облік продукції лісівництва, враховуючи технологічні особливості лісогосподарських підприємств, забезпечить ефективний контроль за наявністю, рухом та реалізацією продукції лісгоспів. Це дозволить оптимізувати витрати, визначити фінансові результати діяльності підприємств приймати ефективні управлінські рішення.

Облікова інформація в системі управління лісогосподарським виробництвом відіграє ключову роль, оскільки управлінський облік забезпечує необхідними даними для аналізу та контролю виконання кошторисів, ефективного використання коштів з урахуванням їх цільового призначення.

У разі реструктуризації діяльності лісогосподарських підприємств, комерціалізації їх діяльності

головним чином з допомогою надання рубкам проміжного користування статусу комерційних необхідні зміни у системі обліку. Оскільки діюча система бухгалтерського обліку чітко регламентована, вирішенню цієї проблеми сприятиме організація системи управлінського обліку одночасно у лісогосподарських підприємствах. У складі лісогосподарських робіт виділяються витрати, спрямовані на проведення рубок догляду, санітарних рубок, інших рубок, і особливо в насадженнях, вік яких старше 40 років. Чим рентабельніше рубка, тим більшою мірою проявляється комерційний інтерес. Отже, необхідна особлива та цілеспрямована система обліку витрат та продукції лісогосподарських підприємств, тобто система управлінського обліку.

Аналіз останніх досліджень та публікацій.

Питанням організації управлінського обліку як однієї з підсистем обліку у лісовому господарстві

розглядалися у роботах Цаль-Цалко Ю.С. [1], Ковбаси Т.А. [4], Макаренко А. [5], Максименко Д.В. [6] Мороз Ю.Ю., Гайдучок Т.С. [7] та ін. Поняттям управлінського обліку приділено значну увагу в працях зарубіжних вчених даються вченими розвинених країн Ентоні Р. та Рис Дж., Нідлз В., Хонгрэн Ч.Т. та Фостер Дж. Проте, відсутня єдина методика організації управлінського обліку в лісогосподарських підприємствах, що враховує організаційні, технологічні та методичні аспекти облікової політики та особливості діяльності даних підприємств.

Отже, **мета статті**: розглянути основні аспекти формування облікової політики з метою організацій належного управлінського обліку у лісогосподарських підприємствах та обґрунтувати напрямки їх вирішення.

Виклад основного матеріалу дослідження. В умовах комплексного управління лісовим господарством, де лісогосподарське підприємство як суб'єкт господарювання займається комерційною та лісогосподарською (бюджетною) діяльністю, цільові вирубки неголовного користування доцільно розглядати на рівних засадах з лісозаготівлями головного користування і вести їх облік як частину промислової діяльності підприємства, враховуючи спільні інтереси.

Основним напрямком обліку і аналізу лісогосподарств є встановлені компоненти: лісокультурна, яка об'єднує насінництво, розсадницьку справу та лісові культури; лісівнича включає рубки догляду, санітарні та інші рубки; лісозаготівельна включає рубки головного користування; лісовпорядкування, яке охоплює комплекс заходів з питань організації і ведення лісового господарства для забезпечення раціонального використання лісових ресурсів і земель лісового фонду та підвищення продуктивності деревостанів [7].

Сучасний облік лісових насаджень (кількісний і вартісний) повністю відокремлений від їх бухгалтерського обліку, від стратегічних цілей і проблемних питань розвитку загальної системи управління біологічними активами [6].

У зв'язку з необхідністю формування оперативної інформації для прийняття управлінських рішень у діяльності лісогосподарських підприємств та насамперед для визначення ціни на деревину, отриману від рубок проміжного користування, здійснення оперативного контролю за рухом фінансових потоків підприємства, а також здійснення калькулювання витрат на охорону навколишнього середовища, аналізу господарської діяльності необхідно організувати аналітичний управлінський облік витрат з лісогосподарської діяльності, витрат з рубки та продукції, отриманої від неї.

Узагальнивши дослідження різних авторів, можна виділити основні етапи організації управлінського обліку у лісогосподарських підприємствах.

1 етап – підготовчий (організаційний). На даному етапі аналізується існуюча система обліку на предмет достовірності, повноти та оперативності, щодо надання інформації, вивчається чинна система документообігу, визначаються основні завдання організації управлінського обліку.

Розробка механізму управління документообігом є необхідною складовою організації бухгалтерського обліку й забезпечує: стабільність роботи бухгалтерської служби; чіткість руху та оперативність управлінських рішень; своєчасність прийняття управлінських рішень [1].

При виконанні даного аналізу слід врахувати, що система управлінського обліку має вирішувати лише першочергові завдання, а не охоплювати всю діяльність лісгоспу.

2 етап – технологічний. На цьому етапі проводиться узгодження результатів першого етапу з існуючою системою бухгалтерської інформації, такою як облікова політика і робочий план рахунків. Розробляється нова облікова політика з метою впровадження управлінського обліку, а також відбувається впровадження або коригування програмного забезпечення для облікових процесів.

3 етап – впровадження. Визначаються структурні підрозділи, в яких запроваджується управлінський облік, та розробляються посадові інструкції працівників, залучених до процесу управлінського обліку.

Адаптація бухгалтерського обліку лісового комплексу до сучасних вимог вимагає впровадження нового підходу до обліку лісових ресурсів на рівні підприємств. Для розв'язання цієї проблеми можуть бути корисні інтегровані економічні служби, які б фіксували господарські події та аналізували їх [8]. Ця інформація становила б основу для управлінських рішень і керування системою

4 етап – підготовка звітності. На даному етапі визначаються форми звітів та зведень, що включають інформацію з будь-яким рівнем деталізації, встановлюється періодичність подання звітності. Основними формами статистичного спостереження на підприємствах лісового господарства є форма № 1-підприємництво «Звіт про основні показники діяльності підприємства», та форма 3-ЛГ «Звіт про господарську діяльність» [4].

Після визначення цілей організації управлінського обліку за допомогою бюджетів здійснюється процес бюджетування (планування) за структурними підрозділами (центрами відповідальності).

Основним документом організації, який визначає порядок ведення обліку при відображенні господарських операцій, є облікова політика.

Процес формування облікової політики дуже трудомісткий і потребує виваженого підходу. Важливий для бухгалтерії внутрішній документ повинен допрацьовуватися та оновлюватися щороку до нормативних актів з бухгалтерського та

податкового обліку вносяться зміни, приймаються нові нормативні документи, які необхідно адаптувати для практичного застосування конкретної організації шляхом внесення відповідних змін та доповнень до облікової політики. Облікова політика, що застосовується організацією, надає глобальний вплив на величину собівартості продукції, отриманого прибутку, податків, показників фінансового стану. Отже, облікова політика організації – це з основних компонентів формування величини основних результатів діяльності організації, податкового планування, цінової політики.

Під обліковою політикою в системі управлінського обліку розуміється сукупність способів ведення управлінського обліку, що забезпечують його безперервність, наступність та сприяють реалізації можливостей його елементів на користь внутрішньогосподарського управління організацією.

Одними з основних елементів облікової політики щодо обліку витрат на виробництво та випуск продукції є: визначення переліку центрів витрат; встановлення витрат за кожним центром витрат; вибір відповідальних витрати по кожному центру витрат; вибір способу угруповання витрат та списання витрат; вибір переліку статей калькуляції; вибір методу оцінки незавершеного виробництва; вибір способу оцінки готової та відвантаженої продукції; вибір трансфертних цін; вибір варіанта зведеного обліку витрат за виробництво; вибір способів розподілу непрямих витрат між окремими об'єктами обліку та калькулювання; вибір методів обліку витрат за виробництво і калькулювання собівартості продукції.

Кожен елемент облікової політики з метою управлінського обліку повинен підкріплюватися внутрішнім локальним актом. Наведемо приклади внутрішніх документів, що регулюють управлінський облік:

- Положення про управлінську структуру організації закріплює схему організаційної структури основних організаційно-виробничих та управлінських підрозділів, їх функції та напрямки діяльності;
- Положення про фінансову структуру – розробка номенклатури місць виникнення витрат та центрів відповідальності за витратами, продажами, прибутками та інвестиціями;
- Положення про бюджетування складається з положень, що фіксують загальні правила та принципи бюджетування, розробки структури головного бюджету підприємства та регламентів бюджетування;
- Положення про службу управлінського обліку закріплює структуру апарату управлінського обліку, посадові інструкції працівників, заходи щодо підвищення кваліфікації, графіки виконання обліково-аналітичних робіт;
- Робочий план рахунків управлінського обліку формується на базі плану рахунків бухгалтерського

обліку – це узагальнення даних про процеси формування витрат виробництва та обігу, вартість готової продукції, а також процеси її реалізації;

- Графік документообігу це розробка переліку документів для обліку вчинених та майбутніх фактів господарської діяльності;

- Положення про склад витрат у розрізі статей калькуляції містить розробку класифікатора з об'єктів обліку витрат, носіїв витрат, об'єктів калькулювання, порядку їх застосування. У ньому закріплюється порядок формування інформації про бази розподілу непрямих витрат, розроблення структури та складу статей кошторисів та калькуляцій, узагальнення інформації про можливості застосування тих чи інших методів ціноутворення;

- Положення про внутрішню управлінську звітність та про управлінський аналіз фіксує склад та структури бюджетів, формування реєстру управлінських звітів, порядку їх формування.

На лісогосподарських підприємствах облік і контроль виробничих запасів має велике значення для забезпечення ефективності виробництва [2]. Це включає в себе детальний облік лісових ресурсів, який охоплює як кількість деревини на рубках, так і стан лісів в цілому. Крім того, важливо вести облік та контроль за запасами деревини на складах та у процесі обробки.

Характерна особливість виробничої діяльності лісових господарств полягає в тому, що в ній в комплексі здійснюються процеси по вирощуванню лісових ресурсів за рахунок лісозаготівель, переробки деревної та іншої сировини. До операційної діяльності лісового господарства відносяться лісозаготівельне виробництво (розробка лісосічного фонду з метою отримання різних сортиментів круглого лісу і технологічної сировини у вигляді дров і лісосічних відходів); деревообробне (лісопиляння, виробництво тари, будівельних деталей, чорнових заготовок і т.д.) виробництво [3].

На підставі аналізу існуючої практики обліку доходів, витрат та лісопродукції здійснюється розробка облікової політики з метою управлінського обліку. Облікова політика з метою управлінського обліку лісогосподарської організації представлена на рис. 1.

Розгляд управлінського обліку в сукупності технічної, методичної та організаційної сторін забезпечить реалізацію сучасного управлінського обліку. Інформація системи управлінського обліку забезпечить необхідну деталізацію інформації щодо розглянутих явищ і процесів, доходів і витрат, і таким чином створюються умови для оперативного використання цієї інформації з метою управління.

У лісовому господарстві є значні проміжки часу між початковими витратами, які були свого часу збитками за певний період, і кінцевими результатами, коли повертаються витрати, а іноді з

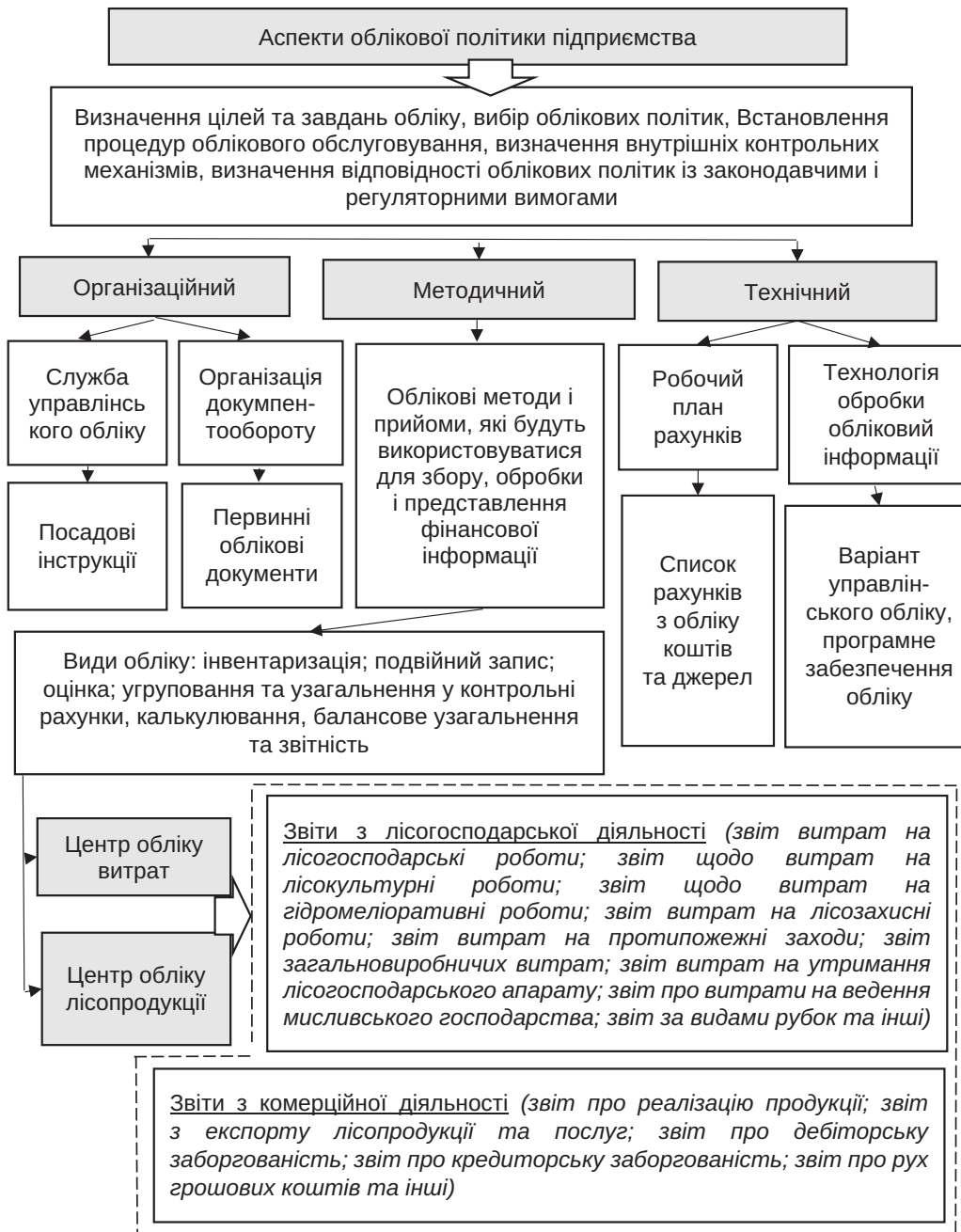


Рис. 1. Облікова політика в лісгосподарських підприємствах

Джерело: розробка автора

прибутком. Завдяки циклічному характеру повернення витрат, і головне росту витрат, не завжди просто оцінити інвестиції в той чи інший лісотехнічний захід, тобто визначити рівень прибутку й окупності обраного рішення [5].

Основу для оптимізації фінансово-господарської діяльності організації, оптимізації її фінансових результатів має бути обрана організацією облікова політика.

Висновки з проведеного дослідження.

Таким чином, облікова політика для формування управлінського обліку лісгосподарських підприємств може розроблятися окремо від фінансового

обліку, а може бути єдиною для фінансового та управлінського обліку. Дослідження методичних аспектів облікової політики для управлінського обліку дозволяє зазначити, що це важливий крок у створенні ефективної системи обліку, яка підтримує управлінський процес на підприємстві. Аналіз цих аспектів дозволяє розробити чіткі правила і процедури для збору, обробки і звітування фінансової інформації, що є основою для прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Кожен елемент облікової політики з метою управлінського обліку повинен підкріплюватися внутрішніми документами (акт, положення,

розпорядження тощо), що регулюють управлінський облік.

Організація управлінського обліку в лісогосподарських підприємствах – це процес створення і налагодження системи обліку, яка дозволяє збирати, обробляти, аналізувати і звітувати про фінансові та управлінські результати діяльності для прийняття управлінських рішень, а також забезпечення ефективного управління ресурсами, контролю за витратами та доходами і плануванням діяльності підприємства.

Отже, в лісогосподарських підприємствах доцільно застосовувати системний підхід щодо формування облікової політики з метою організації належного управлінського обліку

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Бухгалтерський облік і аудит в управлінні лісогосподарським підприємством : підручник / Ю.С. Цаль-Цалко, Ю.Ю. Мороз, В.С. Ейсмонт, Т.С. Гайдучок, Н.І. Цегельник. Житомир : Рута, 2019. 372 с.
2. Довга Т.А. Сучасні проблеми документування виробничих запасів на підприємстві, перспективи їх вирішення. *Інвестиції: практика та досвід*. 2014. № 6. С. 118–122.
3. Коваленко В.В., Белгородцева М.О. Організація обліку на підприємствах лісової галузі. URL: http://www.rusnauka.com/16_NPRT_2009/Economics/47741.doc.htm (дата звернення: 19.06.2024).
4. Ковбаса Т.А. Сутність та види звітності підприємств лісового господарства. 2017. *Бізнес-навігатор*. Вип. 2 (41). С. 128–132.
5. Макаренко А. Обліково-аналітичне забезпечення як фактор підвищення результативності управління раціональним лісокористуванням. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*. 2017. № 3(2) С. 109–121.
6. Максименко Д.В., Даниш Н.І. Методика обліку лісового господарства України. *Науковий вісник Мукачівського державного університету*. 2017. № 22 (17). С. 227–237.
7. Мороз Ю.Ю., Гайдучок Т.С. Організація обліку на лісогосподарських підприємствах. *Баланс-Агро*. 2017. № 44-1. С. 9–26
8. Савчук В.К. Обліково-аналітичне забезпечення управління як фактор підвищення його результативності. *Трансформаційні перетворення обліково-аналітичного забезпечення управління в умовах євроінтеграційних процесів*: матер. IV Міжнар. наук.-практ. конф., 25 листопада 2016 р. Київ : КНЕУ, 2016. С. 323–325.

REFERENCES:

1. Tsal-Tsalko Yu.S., Moroz Yu.Yu., Eismont V.S., Haiduchok T.S., Tsehelnik N.I. (2019). *Bukhgalterskyi oblik i audyt v upravlinni lisohospodarskym pidpriemstvom : pidruchnyk* [Accounting and auditing in the management of a forestry enterprise: a textbook]. Zhytomyr : Ruta 372 p. (in Ukrainian)
2. Dovha T.A. (2014) *Suchasni problemy dokumentuvannya vyrobnychikh zapasiv na pidpriemstvi, perspektyvy yikh vyrishennia* [Modern problems of documenting production stocks at the enterprise, prospects for their solution]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, vol. 6, pp. 118–122 (in Ukrainian).
3. Kovalenko V.V., Bielhorodtseva M.O. *Orhanizatsiia obliku na pidpriemstvakh lisovoi haluzi* [Organization of accounting at forestry enterprises]. Available at: http://www.rusnauka.com/16_NPRT_2009/Economics/47741.doc.htm. Accessed June 19, 2024 (in Ukrainian)
4. Kovbasa T.A. (2017) *Sutnist ta vydy zvitnosti pidpriemstv lisovoho hospodarstva* [The essence and types of reporting by forestry enterprises]. *Biznes-navigator – Business navigator*, vol. 2 (41), pp. 128–132. (in Ukrainian)
5. Makarenko A. (2017) *Oblikovo-analitychne zabezpechennia yak faktor pidvyshchennia rezultatyvnosti upravlinnia ratsionalnym lisokorystuvanniam* [Accounting and analytical support as a factor in increasing the effectiveness of management of rational forest use Accounting and analytical support as a factor in increasing the effectiveness of management of rational forest use]. *Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal*, vol. 3(2), pp. 109–121. (in Ukrainian)
6. Maksymenko D.V., Danysh N.I. (2017). *Metodyka obliku lisovoho hospodarstva Ukrainy* [Forestry accounting methodology of Ukraine]. *Naukovyi visnyk Mukachivskoho derzhavnoho universytetu – Scientific Bulletin of Mukachevo State University*, vol. 22 (17), pp. 227–237 (in Ukrainian).
7. Moroz Yu.Yu., Haiduchok T.S. (2017). *Orhanizatsiia obliku na lisohospodarskykh pidpriemstvakh* [Organization of accounting at forestry enterprises]. *Balans-Agro – Balance-Agro*. vol. 44-1, pp. 9–26. (in Ukrainian)
8. Savchuk V.K. (2016). *Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia yak faktor pidvyshchennia yoho rezultatyvnosti* [Accounting and analytical support of management as a factor in increasing its effectiveness]. *Transformatsiini peretvorennia oblikovo-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia v umovakh yevrointehratsiinykh protsesiv – Transformational transformations of accounting and analytical support of management in the conditions of European integration processes*.: IV Mizhnarodna naukovo-praktichna konferenciya, (Kyiv, November 25, 2016) , Kyiv, KNEU, pp. 323–325. (in Ukrainian)